

清廉閱報

第10802期

 新北市政府政風處
Civil Service Ethics Office, New Taipei City Government

人物專訪

01 廉政之友— 走入人群的檢察官

專題報導

05 Google科技運用在廉政辦公室— 以地政局政風室為例

性平專欄

09 廉潔的觀念從家庭教育做起— 以〈齊田稷母〉為例

11 廉政動態



13 法規廉連看





廉政之友— 走入人群的檢察官

文/張瑜真 圖/蘇芳儀

本期人物專訪，我們難得邀請到了市府優質講座 - 「新北地方檢察署黑金組卓俊吉檢察官」，來分享他的生命歷程.....

卓俊吉檢察官係司法官訓練所第45期結業，說到成為檢察官也是歷經一番波折，「唸研究所時，因指導教授不贊成學生參加國家考試，讓我決定先暫停學業跑去當兵，趁機沈澱並思索人生方向。經過預備軍官兩年軍旅生活的洗禮，像當時在憲兵隊為了幫部隊達成抓逃兵的業績，絞盡腦汁想出各種方法策略，讓我學到達成目標的方法可以很多元，條條大路通羅馬」。

有了這樣的體悟，退伍後重返研究所，更能體察教授的立場及需求，也因此才能達成指導教授的要求，順利完成畢業論文寫作。卓檢撫今追昔，有感於凡事都有很多面向，建議同仁對待人生與工作方法，真的不需要太過於執著與僵硬。



卓俊吉檢察官簡歷
政治大學法律學系學士
政治大學法律學系研究所碩士
司法官訓練所第45期結業



與高檢署前襄閱檢察官陳雲南合影

相信大家都很好奇檢察官的工作內容是什麼？卓檢比喻就像生產鏈一樣，通常一個檢察官每月新收約70至80多件案子，收到後必須迅速判斷那些案子可以程序處理即結案，那些案子必須進行實質調查，隨即分門別類，有的排定庭期開庭訊問以釐清案情，有的函調資料、規劃搜索等偵查次第，有的已經無須進行下一步偵查作為，可以著手撰寫起訴書等結案書類，依案件進度分別放置在不同的文件櫃內以便接續作業。此外，檢察官還須輪值內、外勤工作，外勤就是相驗（俗稱驗屍），內勤則是受理警察隨案解送人犯案件的處理。

即使工作繁忙，但在案件抽絲剝繭過程中，常能帶來像打開彩蛋般的驚喜與興奮。卓檢表示，辦案的樂趣就在於，學習如何對當事人做「最好的利益權衡與安排」，就好像管理學上講的，不能只是一昧鞭打，偶爾也要適時給胡蘿蔔當誘因。舉例來說，像在處理販毒案件，要如何突破犯嫌心防，就必須抓準犯嫌的博奕心理，適時向犯嫌分析利害態勢，在法律容許給的寬典範圍內，讓他們有機會選擇，抓住犯嫌害怕被下游買家出賣的弱點，以及寬減其刑的企求，才有可能索得囚情。

卓檢曾經擔任廉政署駐署檢察官3年，小編請卓檢給政風同仁做些勉勵與建議。他說：「若把檢察官比做外部的家庭醫師，政風同仁就像是身體的免疫系統。每一顆白血球都重要，一顆都不能少，免疫系統出狀況，

身體（機關）便岌岌可危，所以政風是機關正常運作不可或缺的存在。當所生疾病大到身體的免疫系統無法負荷時，外部的醫師就必須介入，藉由手術清創，排除腐壞的細胞或受感染組織，再開立癒後藥方，協助免疫系統運作，展開人體自癒的道路」，政風工作的 중요성可見一斑。



參觀香港廉政公署作為廉政署現行詢問室布置參考



廉政署前署長朱坤茂一行人拜會香港廉政公署

但在機關推展政風工作，難免因為一些因素無法得到各方認同，「這邊我想鼓勵政風同仁，只要本於服務的初衷，為首長及同仁權衡利害，保留處事的彈性，相信大家都能逐漸理解並感受到你們的善意。像我去香港廉政公署參訪，看到他們針對社會上每個行業都作出防貪指引，提醒各行各業執行業務過程哪裡可能產生弊端，這就是本於服務的精神與體貼他人的心，進行公私部門的反貪腐工作，最後終能得到香港民眾極高度的認同與喝采」他說道。「現在的時代是機關協力不可或缺的年代，不管在衛政、社政，無論是環境查污、食品安全或婦幼保護，檢察部門與各行政部門都有必要緊密結合，站在一起，才能夠各盡本分，做好工作。作為或曾為駐署檢察官，我願意一直跟我們政風同仁同在，也願意走到機關裡面去，協助我們的政風同仁推展廉政工作，只要你們找我，只要我能力所及，我都會全力以赴，我們新北的政風同仁並不孤單」。



參訪國家中山科學研究院與副院長相談甚歡



與法務部前次長蔡碧玉等人在香港廉政公署合影



訪問結束後卓檢與小編群輕鬆玩自拍留念

小編問卓檢私下會從事什麼休閒娛樂？「工作之餘仍是閱讀居多，檢察官辦案上需要多瞭解其他科學知識，像是鑑識科學，有承辦婦幼案件的話，如何訊問小朋友的技巧也很值得學習。而我現在也常關注靈性議題、瑜珈、冥想等領域，像是許添盛醫生在推廣的賽斯心法，斯瓦米拉瑪積極推廣的靜坐冥想，人生旅途難免高低起伏，學會如何以健康的心態處理順、逆境，懂得沉澱自己，會讓自己總是保持正向」。

小編最後私心想問：「我們要如何對工作保持熱忱呢？」

「我當檢察官的中期也會覺得累，也會因為一些因素而感到沮喪與氣餒，但辦案或人生就像雕琢藝術品一樣，沒有人規定這件作品應該長怎麼樣，或應該是什麼固定的樣貌，只要你確定這是你喜愛的工作，是你所想要的人生，就全力去追尋吧！追尋會帶來熱情，菜根譚有一句話，士人有百折不撓的真心，才能有萬變無窮的智慧，真心的喜愛，自然會想方設法的追求，真心就是我維持對這份工作熱忱的泉源！」他說道。

卓檢並以星宇航空董事長張國煒的一句話與大家共勉，「做你該做的事，能做就做一做，做不了就下輩子再做一次，盡全力就好，未來不是你能掌握的，只要你覺得對了，就向前衝」。

「追求卓越，成功就會出其不意找上門。」卓檢想以電影「三個傻瓜」的一句話做結尾，期許每位同仁一定要找出對政風工作的認同與熱忱，常保赤子之心，把你的熱情化為對你工作願景的綺麗想像與動力，自然會盡心盡力，饒富趣味，進而從工作中掬得心靈層面的富足，乃至於世俗層面的成功！

Google科技運用在廉政辦公室— 以地政局政風室為例

文/林廷軍 圖/陳怡君

「那個阿志今天有進辦公室嗎?」「我不清楚小佳跑去哪了!」「這案件要儘速處理，可是我人在外面，資料放辦公室裡沒辦法看。」……這些或許是你我辦公室的日常，但在人力精簡的政風室，往往在時間、業務分配及人力調度上更是傷透腦筋，身為政風室的主管人員，不禁思考現今科技如此發達，是否能找到一個有效率的方式，來協助打理辦公室的事務呢……



點擊Google日曆開啟辦公室嶄新的一天

俗話說「工欲善其事，必先利其器」，自107年5月起，地政局政風室試行採用「Google日曆」，由政風室各同仁主動將每日業務行程，以個人電腦或智慧型手機登錄於Google雲端日曆，並將辦公室行程分享共用，已登錄行程也可隨時更新日期、時間及地點，相關會議地點、會議資料也能同步連結Google地圖、雲端硬碟，以便使用者抵達會議地點，並免於攜帶大量紙本資料。

Google日曆有幾項特別吸引小編的地方，像是可以減少耗費溝通時間，大家直接拿出手機即可確認，再來使用智慧型手機與特定使用者共用日曆，無論主管或同仁，都能即時掌握確認單位內同仁出勤、差假等行程動態。各項業務行程，可由使用者逐筆填列或檔案批次匯入，操作上簡單又方便，同時也能設定鬧鐘提醒。

使用Google日曆能方便主管妥適分配辦公人力，避免發生重要工作時程衝突或人員不敷分派情形。其他像是出席會議或受訓，如有後續應辦事項，可列入行程，持續追蹤提醒。另外可以下載外掛程式，以小編使用Task為例，可新增工作名稱及子項目，完成後即會顯示在Google日曆的行程上，對於專案性工作以及後續相關執行事項，是很好的自我管制、追蹤提醒的工具。



巧妙運用Google Classroom進行廉政宣導活動



軍軍的廉政教室



Google Classroom
<https://classroom.google.com/h>



開課啦！！

第一堂課：
廉政管理規範及國利與便民宣導
&公務員道德及安全維護宣導
課程代碼: alearny

因業務上的需要，小編時常要向機關業務單位同仁進行政風相關的觀念介紹，也就是所謂的廉政宣導。以往這類型的宣導很容易被侷限在授課模式，也就是主辦單位敲定一個時間，把大家聚集在一間會議室裡面坐著聽講。但囿於地政局部分業務同仁需要經常外勤，或適合的場地時間檔期安排不易等因素，使得傳統的宣導方式備受挑戰。

為了突破時間與空間的障礙，並確保同仁知的權益，因此地政局政風室今年挑戰利用「Google Classroom」，將自導自錄的宣導影片上傳網路，請同仁自行利用公餘時間線上觀看影片及簡報，並於期限內完成課後測驗及問卷，讓不方便參加實體課程的同仁，或者下班後沒有公務電腦時，也能透過一只手機在家輕輕鬆鬆完成課程並取得學習時數。

但因Google Classroom需透過g-mail帳戶登入，有部分同仁反映使用不便，所以便增加上傳Youtube影片管道供同仁利用，但運用Youtube進行宣導，則無法要求觀看者完成課後測驗及問卷，是小編認為美中不足之處。

讓Google翻譯功能成為您做會議紀錄的好幫手

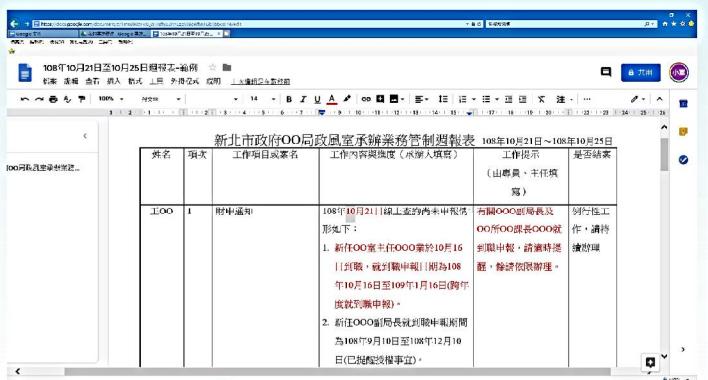
此外，在會議或訓練課程上，常常發現做筆記的速度趕不上說話者講話的速度，但又想立即掌握會議或上課的內容而感到力不從心嗎？這時候Google翻譯擷取文字檔的功能，就派上用場了！利用手機拍照或既有圖檔擷取簡報或會議資料文字，透過Google翻譯轉換，可順利摘要後製作筆記或會議紀錄，如有需要還可以翻譯成其他語言（如英語），省時省力，絕對堪稱是工作上的好幫手。



S級神隊友Google Assistant (智慧語音助理)

使用智慧型手機、平板，開啟「Google Assistant(智慧語音助理)」，使用語音設定行程、搜尋即時新聞、撥打電話、傳送訊息及設定鬧鐘的功能，對於不方便打字或臨時記錄重要行程的時候，是個不錯的選擇，對於小編而言，用手機鍵盤打字常常會不自覺得卡住，這種時候使用Google Assistant，動口不動手，是出門在外的神隊友。





另外在日前Made by Google年度發表會上不僅宣布，只要搭載最新型的智慧型手機，Google Assistant將展現更強大的處理能力，同時也發表錄音程式Recorder，除了不用連網路就能以AI生成逐字稿，使用者若要尋找錄音檔內的一個單字、一句話，甚至是特定的聲音(掌聲、旋律...)，Recorder都能快速找到。

所以，您今天Google了嗎？

其他Google軟件功能像是Google文件、試算表、簡報等，將會議資料或重要參考資料等上傳Google雲端硬碟，隨時隨地都能使用智慧型手機點選觀看，結合Google日曆的運用，可免除大量文件影印、運送所衍生的資源浪費，節能減碳又能實現無紙化目標，一舉數得。

此外，利用Google文件或試算表製作業務管制表，設定與特定使用者共用編輯，能避免同時開啟文件被鎖定無法編輯的困擾，及節省收發電子郵件的時間，讓辦公室主管及同仁一同建立里程碑、年度及中長期工作目標，在有限時間內聚焦工作重點、擇(排)定優先順序，藉以提升辦公室的工作效能。

最後還是老話一句，科技永遠是基於人性需要而設計，希望大家都能夠善用電腦應用軟體，不論是主管還是部屬，都能從中獲益，進而解決工作所面臨各類問題，以上琳瑯滿目的功能請您務必一探究竟，親自體驗看看喔！



廉潔的觀念從家庭教育做起— 以〈齊田稷母〉為例



臺灣警察專科學校張瓊玲教授

在古代有許多著名又經典的故事，多以「孝」為出發點，大抵來說，一個有孝心的人，比較會重視倫理，也少見會有作奸犯科的情事，但也有因想表現「孝心」而誤入歧途的，這是出於對「孝」的誤解，在《列女傳·母儀傳》中的〈齊田稷母〉即為一例。

齊國宰相田稷子有一次收受了屬下賄賂的黃金，他很高興把這些黃金呈送給母親，心中自以為是孝敬母親的孝行。不料，母親反倒疑惑了起來，說：「你做相國三年了，俸祿從來沒有這麼多，難道是其他士大夫官吏進獻的嗎？」田稷子承認就是下屬送的。他的母親又說：「我聽說讀書人修身廉潔自持，不拿不當的所得，不做欺詐虛假的事，不義之事，不在心中計算著，不合理之利益，也不將之收入於家中。現在君主已給你高官厚祿了，當要以實際行動與良好作為來回報君主。就像當人臣子的，就要像做為人子事奉父親的孝心一樣，要『盡力竭能，忠信不欺，務在效忠，必死奉命，廉潔公正』，這樣處事才順利通達，沒有憂慮。今天你反其道而行，是自己遠離了忠孝之道，做人臣子的不忠，就好比做人兒子的不孝。你拿來的不義之財不是我這個做母親所會收下的；這種不孝的兒子不是我孩子，你走吧！」



田稷子被母親教訓後慚愧地走出去，返還他原本收下的黃金，並自動向齊宣王認罪，請求誅殺的罪刑。齊宣王聽聞這件事，大為讚嘆田稷子的母親的廉潔義行，於是免除了他的罪，讓他復職相位，還用公款賞賜他的母親。

可見不管所處位階的高低，都有可能因一時之念，而蒙蔽了理智，人會受到誘惑的原因，多半是出自於自利的動機，此例雖是起於想孝敬母親，狀似為了「利他」，但畢竟是自己的母親，且財物的來源是不當的，縱然是人家自願贈送來的，仍然屬於不義之財。所幸，田稷子的母親能明辨是非，又以廉潔自持為家風，直接指出若受贈此鉅金，就等同接受賄絡，由此看出，廉潔的觀念從家庭教育做起，是非常重要的，而母親又是家庭教育重要的形塑者與教導者，無怪乎人家說，家中的女性顧好了，家也就能「安」了。

這篇原文之末，引《詩經·魏風·伐擅》說的「彼君子兮，不素飧兮！」，取其原文之一段來看：

坎坎伐輪兮，寘之河之濱兮，河水清且淪猗。

不稼不穡，胡取禾三百囷兮？

不狩不獵，胡瞻爾庭有縣鶉兮？

彼君子兮，不素飧兮！

可見自古人民就以官員無功受祿，接受賄賂，認定是貪腐的行為，此句即譯為「那些君子大人們啊！可不能當一個尸位素餐的人啊！」

田稷子的母親教子嚴格，縱然孩子已經長大甚至位居要津了，仍嚴格以忠、孝來要求孩子，的確值得被列入《列女傳》的母儀典範。



廉政動態

新進政風人員教育訓練

檢調廉透明組織廉政平臺



召開跨縣市警政防貪會議，提升廉政治理能量

新北市政府於本(108)年8月16日邀請基隆市政府、桃園市政府、新竹縣政府及新竹市政府轄下警察機關及政風機構人員參加跨縣市警政業務防貪策進會議，針對近年員警「侵占拾得遺失物」、「洩密」等案例研析發生原因，並就防治措施進行意見交流。

本次會議由侯市長到場致詞，並請林祐賢秘書長主持，會中邀請中央警察大學法律學系許福生教授、法務部廉政署主任秘書馮成及臺灣新北地方檢察署黃彥輝主任檢察官等具警政、法律背景之學者專家提供諮詢建議，透過法規、制度與實務等多方角度，共同研討防制作為。

希望以跨縣市標竿學習的方式，再藉由檢察、警察、廉政及學術單位共同參與及經驗分享，找出員警風紀問題的癥結點，並持續強化機關的內控機制以提升廉政治理能量，營造警政廉潔的工作環境與形象。

新北市攜手檢調廉透明組織成立廉政平臺 共同守護重大工程品質

新北市政府於本(108)年10月18日下午召開「重大工程採購廉政平臺成立及推動會議」，邀請臺灣新北地方檢察署、法務部廉政署、法務部調查局新北市調查處、台灣透明組織協會及工程業界代表共同參與，希望藉由行政、司法、非政府組織及私部門的緊密聯繫，共同營造優質公共工程採購環境，使市府同仁能安心推動各項公共建設。

會議中由陳副市長純敬致詞，並邀請新北地方檢察署朱檢察長兆民、廉政署侯副署長寬仁、調查局新北市調查處蔡處長文郎及台灣透明組織協會顧問團余召集人致力等人參加，表達對市府成立廉政平臺及守護重大工程品質之決心，並由各重大工程主辦機關主管人員與專家學者進行議題討論與交流，為跨域合作立下良好基礎，未來市府與廉政平臺外部成員間將有更緊密的聯繫管道，共同為新北市重大建設把關。



新進政風人員教育訓練

本處為協助廉政班41期及42期學員瞭解政風工作多樣面貌，將受訓所學到的理論與工作經驗結合，於108年10月1日及16日分別至「新北市政府警察局情境模擬應變射擊訓練場」、「新北市政府捷運工程局淡海工務所」進行參訪，除了讓與會人員實際進行情境模擬射擊，另邀請淡海工務所同仁簡介淡海輕軌設備，並安排學員搭乘輕軌，透過各該機關同仁的經驗分享及指導，讓與會人員受益良多。



(本報訊) 108年公職人員財產定期申報開跑囉！

政風處提醒您，工作忙碌之餘也別忘了利用法務部財產申報系統完成定期申報，期限到108年12月31日止，趕快拿起你的自然人憑證吧！





法規廉連看

~下面有十個問題，請幫他們找到一個「最合適」的答案喔~

適用法規參考選項：

- 1.公司法
- 2.家庭暴力防治法
- 3.全民健康保險法
- 4.勞動基準法
- 5.區域計畫法
- 6.貪污治罪條例
- 7.平均地權條例
- 8.幼兒教育及照顧法
- 9.工廠管理輔導法
- 10.廢棄物清理法
- 11.公寓大廈管理條例
- 12.公職人員財產申報法
- 13.公職人員利益衝突迴避法
- 14.公務人員退休資遣撫卹法
- 15.電子遊戲場業管理條例
- 16.都市危險及老舊建築物加速重建條例

問題1 派大星在A區公所擔任經建課長一職，打算僱用親弟弟小小兵為該課臨時人員作為其左右手，惟該公所主任秘書章魚哥對此一人事案有所疑慮，故建議派大星詢問政風處適用法規為何。

問題2 靜香長期受到丈夫大雄暴力對待，身心早已俱疲，朋友建議其可洽詢社會局其處境可參照何種法規，以作為保護之用。

問題3 城鄉發展局科員孟波負責每日新聞輿情蒐報，發現最近本市危老建案正夯，故致電任職於都市更新處的朋友海怪一起討論此議題，而海怪也建議孟波可以找出適用法規研讀，這樣討論起來會更為有深度。

問題4 任職於B區公所約10年的課員喬峰，工作備受肯定，近期將榮陞為民政課長，但聽同事虛竹說擔任課長需要申報財產，而且與政風室有關，因此喬峰致電政風室主任段譽。段譽建議喬峰可參閱何種法規，這樣就有概念了。

問題5 「一例一休」制度上路，身為員工的包龍星不滿老闆常威要求其超時加班卻不給予加班費，於是包龍星致電勞工局詢問有何適用法規保護自己的工作權益。

問題6 阿丹剛考上高考分發至地政局政風室，對於機關業務諸多不瞭解，於是積極研讀相關法令，其中有關非都市土地使用管制之目的及功能，阿丹特地請教同事小甜甜有何法規之適用及裁罰。

問題7 大飛經營「大飛幼兒園」已有數十年，惟經營利潤有限，於是決定铤而走險超收學生90名，瞞著家長接到相關企業「大飛補習班」上課，經遭鄰居浩南檢舉，於是教育局展開稽查。稽查結果確實有上述情事，教育局將行文大飛依什麼法令進行裁罰。

- 問題8** 海大富所經營的工廠係屬違章工廠，倘若想改善工廠違法情形，朋友韋春花建議可以參考適用那種法規再洽詢經濟發展局，將可收事半功倍之效。
- 問題9** 許瑞德開車載著其所經營的工廠廢棄物，隨意丟置於C重劃區內，環保局可依何規定裁罰許瑞德，以杜絕其不法行為。
- 問題10** 成昆經營工程公司，想投標D區公所發包的工程案，為順利取得該標案，於是基於有錢能使鬼推磨的心理，打算行賄曾有師徒關係的經建課員謝遜。謝遜情急之下，奔至政風室請教。政風室告知謝遜倘若其收取成昆之賄絡，師徒二人將會有牢獄之災。因此，謝遜將引用何種法律規定，告訴成昆不可以身試法。



答案看這裡

題號	參考答案案
問題1	公職人員利益衝突迴避法
問題2	家庭暴力防治法
問題3	都市危險及老舊建築物加速重建條例
問題4	公職人員財產申報法
問題5	勞動基準法
問題6	區域計畫法
問題7	幼兒教育及照顧法
問題8	工廠管理輔導法
問題9	廢棄物清理法
問題10	貪污治罪條例

發行人/王文信
總編輯/陳柏宇
編輯小組/
洪智行 張瑜真 蘇芳儀 林廷軍
陳怡君 張式鑫 劉玉章 蔡尚哲
蒯本軒 翁莉欣 林俊賢
美編/林俊賢
特別感謝/
臺灣新北地方檢察署政風室
新北市政府地政局政風室
新北市政府民政局政風室
出版機關/
新北市政府政風處