

第 11001 期

專題報導

01 不法菸酒我把關 廉心合作顧健康

人物專訪 06 『性平』·工作·大哉問

性平專欄 **12** 女力綻放! 那些值得您認識的新時代領導人!

17 廉政動態

20 廉潔漫畫 使 環 抱 於

指 引 文、圖:郭柏輝

▶專題報導



在臺灣,私劣菸酒大都用來路不 明的廉價原料冒充混雜,若是流入市 面,對於民眾的身體健康將產生危害 外,對於國家,更有挑漏關稅、菸酒 稅、菸品健康福利損等稅賦。因此, 為有效控制菸、酒危害,我國於民國 91年實施菸酒稅法,與世界同步, 也是立法管制不法菸酒的重要里程 碑。



同仁查獲私菸產製工廠

新北市政府財政局 查緝私劣菸酒守門員

走私菸品、酒品由於低廉的價 格,背後常隱藏著極大不法所得,不 肖業者為了私利,企圖用各種手段進 行走私,或是以狡兔三窟、化整為零 的方式,於國內私自生產菸酒品。財 政局菸酒金融科每年均會依「菸酒查 緝及檢舉案件處理作業要點 L 規定, 就抽檢之實施方法、實施範圍及相關 步驟等事項,擬訂年度抽檢計畫,據 以辦理定期或不定期稽查取締業務、 而財政局辦理菸酒抽檢標準作業流程 如圖所示:



(OI) 專題報導

妥善管理查扣物 覈實清點放倉庫

近來,類似走私菸酒的贓證物, 因主管機關的管理缺失,屢屢躍上新 聞版面。例如:調查局航基站偵獲一 起安毒案件,108 年 11 月間由調查 官運送 6.5 公斤安非他命毒品至局本 部進行鑑定,後調查局於 109 年 11 月核對積案時,才知毒品於運送途中 發生遺失,頓時成為輿論新聞關注的 焦點。



經查扣待銷毀之私酒

本質上菸酒查緝查扣物管理,類 似於贓證物的管理,查扣物涉及人民 財產權的干預,因此,財政局對於查 獲的違法菸酒需依法扣留時,查緝同 仁會覈實清點、登載數量,簽封涉嫌 之私劣菸酒,並搬運至新北市五股區 菸酒查緝查扣物保管倉庫,而如何確 實保管上述私菸劣酒不會再次流落至 民間販售,實是財政局在把關私劣菸 酒上不可缺少的環節。

啟動廉政「專案稽核」 降低機關「廉政風險」

財政局政風室於每年度機關廉政風險評估時,察覺本局菸酒查緝查扣物管理的性質與地檢署贓證物管理相類似,因此,為避免財政局倉庫管理有被調包銷售藉此謀利,或有「有險無物」或「有物無帳」之廉政風險,政風室研提辦理「菸酒查緝查扣物保管」專案稽核五股倉庫,及與承辦科同仁訪談過程中,瞭解財政局在查別物保管業務上是否有可精進之處?



李泰興局長帶領菸酒金融科及政風室同仁 共同討論業務精進措施

政風室提出是項業務專案稽核計 畫後,便展開一系列稽核,會同菸酒 金融科研討現行業務流程中,從執行 端有關菸酒裁罰之流程,到菸酒查緝

專題報導

查扣物的管理方面等,檢視可能潛存的廉政風險,進而研提下列精進改善措施:

一、有關菸酒裁罰之流程,如建置菸 酒查緝資料保管措施及釐清應保 存文件內容、檢舉獎勵金發放作 業制度化等。

二、菸酒查緝查扣物的管理:

- (一)、設立扣留物登記簿,並藉由文書處理軟體 Excel的 的統計或篩選功能,隨時掌握查扣物出入庫數量及結餘數量之正確性,便於庫存管控及盤點。
- (二)、依照現場查緝數量,登 錄於「財政部查緝子系 統」,便於勾稽第一線 「現場處理紀錄表」之數 量是否一致。
- (三)、建立管控機制,針對菸酒 查扣物採取定期、不定期 盤點、抽查,以落實三級 品質管理。
- (四)、設計銷毀表單,以利銷毀 前核對盤點。
- (五)、為建立標準作業流程,研 訂「新北市政府財政局違

規菸酒存放管理作業程 序」。



菸私銷毀前進行抽點清查作業

另為落實「專案稽核」有關加強倉儲管理,財政局改善了五股查緝查扣物倉庫的硬體設備,像是監視器系統加裝攝影鏡頭與硬碟擴充,以增加監視範圍與錄影保存期限;針對菸品、酒品為易燃物品,設置貯放酒類防火隔間,並藉由機關定期之安全檢查,改善了燈光及緊急照明設備等,期能持續精進管理措施。

查緝成績全國第一 辛勞守護市民健康

為打擊不肖業者,財政局查緝同

專題報導 03



於五股倉庫進行查扣物盤點作業

精進,讓不肖業者無法得逞。

再者,查緝同仁除對菸酒抽檢比例遠高於規定之標準外,更為了消費者的健康努力不懈查緝不法,因此,在109年度查緝不法菸酒成效當中,獲得第1次不定期專案查緝私劣菸品全國第2名、第2次不定期專案查緝私劣菸品全國第1名、第1次不定期專案查緝私劣酒品全國第1名卓越的成績,更肯定了查緝同仁的努力與辛勞。

齊心協力向不法菸酒宣戰 打造新北市民厚日子

查緝時,必須充分的協調分工,查緝後,對查扣物保管措施,亦須抱持著謹慎細緻的態度,偕同局內各科室彼此合作,以避免有所疏漏。再者,運用機關廉政「專案稽核」方式,藉以補強查緝查扣物之作業流程,降低廉政風險之預警作為,目的就是要維護合法菸酒業者權益,同時避免私劣菸酒對國家稅收及菸酒市場所造成之衝擊。

俗諺「細孔毋補,大孔叫苦」, 除了第一線同仁辛勞的查緝,更要完

善後端查扣物存放的流程與措施,藉由平日謹慎的管理,並透過「專案稽核」抓漏,更可以保障執法同仁,發揮預防重於查處的效果,同時守護市民的健康,一起廉心打造新北市民的「厚日子」!



財政局李泰興局長與菸酒金融科、政風室同仁合影



專題報導

▶人物專訪

『性平』·工作·大哉問

文:葉茹馚、林三龍

圖:賴家儀



過去,以男性為主體的職場環境,在近年女性投入職場率提升,開始有了不同的變化。令人好奇的是,相同的職位或工作內容,卻能因性別因素帶來不同的做法及觀感。為何有此不同,我們分別於 110 年 4 月 13 日及 16 日,邀集了民政局、消防局等局處同仁,希藉由多方問題討論與對話,一起探討性別因素之於工作的影響及看法。



Q1:民政業務是與民眾息息相關,更是推動市政的主力,據

瞭解,局內多數業務主管也是 男性,面對機關屬性,身為女 性政風主管,如何構思廉政業 務之推動方式?

A: 廉政業務推動一直以來秉持著「守 護」機關同仁為出發點,提醒同仁如 何確保業務順行推動也要依法行政。 因此從事公職以來,相當珍惜與機關 同仁間的相處機會!猶記15年前第 一次赴公所擔任主管,每個同仁看見 我就像有許多說不完的疑惑?第一次 遇到女性擔任政風主管很特別?怎麼 願意到納骨堂、或到公墓附近實地監 辦道路修復工程之驗收,不害怕嗎? 這些經歷都是讓我深切了解同仁工作 上辛勞及可能面臨的困難,更能同理 感同身受。當然,女性主管也有較男 性主管的優勢,比如較容易讓同仁覺 得親近、善於傾聽、溫柔等優點。(民 政局、女、政風主管人員)

人物專訪 06



Q2:政風單位在角色功能定位屬於防腐機制,又歷任的政風主管都是男性,對妳而言,在業務推動上有沒有什麼不一樣之處(業務分派、人員管理等)?是有助力還是會有所阻礙?

A:每位主管的個人特質、領導風格 及學經歷背景皆不同,因此業務推動 上或人員管理就是適才適所、用心, 並沒有男女性主管、同仁不同之處, 因為經營機關廉政業務的推動就是融 入機關、了解機關業務,才可以協助 機關及守護同仁。(民政局、女、政 風主管人員)

Q3:在人的部分,因為機關中有男有女,以你印象中最深刻的為論述,當他們自己遇到困難之處,會不會主動來找你來

訴說?你用什麼樣的方式來解 決問題?



問題,當下如果能有適當的處置,對 同仁而言才是最有效的作法。(民政 局、女、政風主管人員)

Q4:在業務推動上,有沒有什麼樣的業務對你而言,是比較難推動或難以克服心理障礙的?

A:從事公職已邁入第19年,曾經服務過公所、一級機關甚至是中央機關,每當異動時因為每個機關業務屬性皆不同,剛開始對於業務法規執掌需花些時間了解,所以會要求自己要時保有好奇心、對於新業務內容也要加速熟悉與研究。也因為這樣特別的歷練,認識及結交許多好同事朋友,了解不同機關的組織文化對機關同仁的塑造及影響!(民政局、女政風主管人員)

Q5:政風單位也是屬於機關科室之一,就你的角色上,你如何帶領一個工作團隊,讓同仁對組織產生信賴與投入?

A:帶領團隊是一門藝術,「心」最重要,目前民政團隊總計有3人而且全都是女性,是非常幸運奇妙的組合,像是家人姊妹般,總有說不完的話而且非常活潑熱鬧,生活方面因為都是女性所以更能感同身受(倘生理期來時需要更多的照顧及提供喘息)而惺惺相惜。每個同仁都有不同的專才及優點,我們團隊就像一個圓,每個人各拿出力30%,最後10%由我們3人共同的專才一起出力,這樣就組成我們民政恰恰團隊。(民政局、女、政風主管人員)



人物專訪 08

Q6:你認為女性政風人員與男性政風人員在辦理政風業務上有甚麼不同的風貌?如:誰比較有魄力?誰比較能好溝通?

A:其實沒什麼絕對的,每個人有不同的風格跟個性,一般我們會覺得女性比較溫柔,在處理事情上比較細膩,男性比較直接或陽剛,民政局的政風主任男女生都有,但我覺得不管是什麼業務都是看人的個性,每個人的風格都會不一樣,沒有什麼絕對。(民政局、男、主管人員)

A:其實以做事情的方向與態度而言,並沒有男女的分別,而是在於機關的結構,就像我們民政局就是男性主體比較多的結構,科長或是對外幾不同以男性為主,我剛好經歷兩任、對外的政風主任,男性主任比較會因為他們去對外的場合,最主要是因為的同仁與外竟者看局內的同任,畢竟我他要融入,去看看局內的同任,畢竟我他要融入,去看看局內的同任,畢竟我們都是女性的主管,比較不會參別部分在於可入融入機關的細膩度不一會多別部分在於切入融入機關的細膩度不一。主個人員)



Q7:你覺得男性政風人員和女性政風人員在推動性別議題上, 誰會比較積極推動?又你覺得 誰比較有適合?

A:假如是女性同仁遇到案件,自然是女性主管去輔導,同仁才比較願意說出真話,如果是男性主管去問女性同仁被騷擾的過程,同仁可能完全說不出口;但如果是男性被騷擾時,我覺得還是女性主管去談會比較好,因為男生跟男生有時候不容易說得太深入,我是覺得女性主管或同仁在性別議題上比較有優勢,但其實也是沒有絕對的,要看處理事情風格。(民政局、男、主管人員)

A:因為生理性及心理性的不同,我 覺得就一般的印象來說,男性主管就 是以跟大家一起以類似兄弟的方式切

入,內部的書面或是紀錄就會比較少一點留下來;女性的主管在這個方面因為切入的點不同,會留下的書面的東西就會比較多,這個是方向的不同,但是說到手法的細膩度,當然也有男性主管同時有兩方的優點,但就我目前看到的,還是像我剛才說的,有這樣子的差別。(民政局、女、主管人員)



Q8:近年來,市府致力於推動性別友善城市,打造性別友善的空間環境,在你生活或工作上,有沒有更好建議的事項,讓性別友善環境可以變得更好?

A:女性的確是比較辛苦,生育及養育的責任多是在女性身上,市府這幾年例如哺乳室或是親子友善廁所都有很大的進步,但在停車的部分,我目前還沒看到市府停車場有所謂的親子車位,假設專家學者來開會時如有類似的需求,如容易下娃娃車或是離入口比較近等等,應該會更讓來參加會議的人覺得市府的性別友善空間貼近人性。(消防局、男、非主管人員)

A:依據兩年前我生小孩與十年前生 小孩時的經驗相比,市府在推動友善 空間上已經越做越好了,對孕婦或幼 童都有更友善的改進,譬如哺育室或 是友善停車空間,我覺得都有進步,



人物專訪 10

但目前我比較常遇到的困境是,市府目前的友善停車空間常會遭非需求的民眾占用,但市府卻無法處理,所以有設置等於沒設置,這是我目前的感受。(消防局、女、主管人員)



友善環境下可以繼續進步的機會,也讓過往不了解性平的人,也開始有基礎的認識,尤其公部門的我們,要有著比一般人有強烈的認知,才能夠藉由己身的概念,將性平業務推行的更佳順遂,才能符合本府長期以來對於打造性平友善城市、營造安居樂業之目標,為我們這座城市許下美麗的願景。



人物專訪



文、圖・蔡睿璁

女力綻放!

那些值得您認識的 新時代領導人!



國際透明組織每年公布全球清廉印象指數 (CPI),透過分數高低反映各國的清廉程度,依據最新公布的 2020 年數據資料,世界排名前十的國家有一半係為女性領導人,包含第一、三名的紐西蘭和芬蘭。無獨有偶,國際媒體普遍認為在 COVID-19的防疫作為上有較佳表現的國家,這

兩國亦榜上有名。本期的清廉閱報

就要向大家介紹兩位傑出的女力領導

人,分別是紐西蘭總理傑辛達,阿爾

登 (Jacinda Ardern),及芬蘭總理桑

娜·馬林 (Sanna Marin)。

Can I be a Prime Minister and a mother? Absolutely.

紐西蘭推動性別平權創下許多世界第一·1893年成為全球第一個賦予成年女性投票權的國家·2013年同性婚姻合法化創亞太地區之先河·2018年9月總理阿爾登更帶著女兒

進入聯合國開會,為史上首例。現代社會有許多企業打造友善育兒的職場環境,但仍難想像在聯合國嚴肅的外交場域中見到此場景,阿爾登的舉動吸引了國際目光,她展現了現代女性在工作與家庭間堅強且溫柔的身影。在一次受訪中被問及女性每天都要處理許多事情,她有辦法同時擔任母親及總理的角色嗎?「絕對可以!」阿爾登堅定地回應。



紐西蘭總理 Jacinda Ardern (圖片來源: vogue magazine)



Jacinda Ardern 帶寶寶進聯合國開會 (圖片來源: The Washington Post)

He may seek notoriety, but we in New Zealand will give him nothing, not even his name.

阿爾登第一任期中最大的危機莫

過於 2019 年 3 月 15 日發生於基督城 (Christchurch) 的清真寺槍擊恐怖攻擊事件,激進的兇手邊開直播邊襲擊清真寺民眾,造成 51 人死亡的慘劇,震驚國內外社會,也重創了紐西蘭的社會安全、自由包容精神及民眾彼此的信任。阿爾登政府於事發後一週內,迅速修正槍枝管制法案,限縮相關規定,希望藉此降低甚至杜絕未來類似槍械造成的傷亡事件,展現公權力運作的魄力及效率。



基督城槍擊案後 Jacinda Ardern 擁抱穆斯林女性 (圖片來源: BBC News)

比法律修訂更重要的是如何撫慰 這個受創的國家及團結恐懼的人民, 為此,阿爾登圍上頭巾深入當地穆斯 林社區擁抱他們,展現真誠、善良及 同理心,傳達無論膚色、信仰,身為 紐西蘭人就是我們家人的訊息。此 外,在外界一片譴責兇手的聲浪中, 她堅決不提起他的名字,只用恐怖份 子稱呼之,阿爾登告訴全世界,「我

們應該記得那些無辜被害者而非兇手的名字,讓所愛的人永遠活在我們心中。兇手想藉由恐怖攻擊尋求惡名,但我們紐西蘭不會給他任何東西,連名字都不會提。」紐西蘭總理劃時代的女力風範,不僅為她贏得了第二任期,也獲得了國際掌聲。



基督城槍擊案後民眾獻花及卡片 (圖片來源:Stuff News)

For me, people have always been equal. It's not a matter of opinion. That's the foundation for everything.

「平等」、「共好」是斯堪地 那維亞地區的重要精神·芬蘭更於 1903年成為歐洲第一個賦予女性參 政權的國家。聯合國世界幸福報告連 續四年將芬蘭列為全球最幸福的國 家,原因包括完善的公共服務、低犯 罪率、對政府信賴度高及少見的不平 等現象。即便近年 COVID-19 的疫 情影響民眾生活甚鉅,芬蘭政府仍致 力於保護國民健康及提升社會信任, 總理馬林亦因防疫成效顯著, 躋身於 受矚目的國家領導人之列。

馬林成長於彩虹家庭,父母離異後由母親及其同性伴侶撫養長大,一路半工半讀,受到重金屬樂團討伐體制 (Rage Against The Machine) 啟發而投身政界。馬林育有一女,女兒從母姓,孩子出生兩年半後才於總理任內與男友結婚。因成長背景的關係,讓她對於性別議題、少數族群權利非常關注,這也是她從政的初衷。馬林接受採訪時談到,「每個人都是平等的,這句話不是個人的主觀看



芬蘭總理 Sanna Marin (圖片來源: instagram finnishgovernment)

法,也不是為獲取政治利益而喊的口號,對她而言,平等是一切事務的基礎。」芬蘭內閣的組成也是性別平等的體現,本屆聯合政府的 5 個政黨聯盟,其黨魁皆為女性,閣員中女性比例亦高達六成之多。



芬蘭女性聯合內閣 (圖片來源:instagram sannamarin)

The hashtag: #imwithsanna.

馬林真正成為家喻戶曉政治人物的關鍵,是她為時尚雜誌拍攝的照片。照片中馬林身穿黑色低胸套裝,對鏡頭露出自信微笑,吸引了全球目光及熱烈討論。反對者批評身為總理如此打扮有失莊重,惟更多民眾認為總理當然有權捍衛自己的衣著自主權並展現身體自信,有人也質疑為何男

性政治人物裸露上身,大眾習以為常且廣受歡迎,而女性卻飽受批判,這無疑是性別的雙重標準。支持者甚至發起相挺活動「#imwithsanna」(我和桑娜一起),在網路社群上傳自己的深V照片,呼籲社會大眾不應僅就穿著打扮來定義女性,也希望女性在各場域中能有更多的自主與自信。



Sanna Marin 時尚雜誌照 (圖片來源: Trendi magazine)

兩位總理對於性別平等的理念亦貫徹於政府施政當中。紐西蘭調高補貼薪資育嬰假由 18 週至 22 週,放寬國軍的服裝儀容規定,打破性別框架,男兵也可化淡妝、戴假睫毛等;芬蘭推動平權計畫,如促進家長平等分擔育兒責任、縮小男女薪資差距、修正變性法中欲更改性別,須先接受絕育手術及長期健康檢查等不合理的規定。有別於過去出身政治世家或傳統保守勢力的女性領導人,阿爾登及馬林是新時代領袖的象徵,她們來自平凡家庭,重視社會的進步價值,發揮個人特質及溝通協調能力,為促進性別平等而努力,也展現了成功領導人不同的樣貌。



Sanna Marin 與女兒參加 LGBT 遊行 (圖片來源:twitter MarinSanna)

維護業務專精講習

NEWS

廉政動態

漫畫品德教材贈書活動

廉政服務法規巡迴講習宣導

「前進泰雅部落大冒險」漫畫 品德教材贈書活動

本處為宣導校園誠信,加強兒童品德教育,110年1月12日下午於烏來國民中小學辦理「前進泰雅部落大冒險」漫畫品德教材贈書活動。當天除贈書儀式外,並特別邀請當地泰雅故事義工汪秀琴以活潑生動的說故事方式,帶領烏來國小學童進入誠信的世界,另針對故事情節設計一系列闖關活動,讓學童在歡樂的互動中潛移默化誠信品格。



為擴大宣導成效,本書目前委託 五南文化廣場及國家書店統籌展售, 另寄存國家圖書館、新北市立圖書館 等單位,並加入本市國小書箱共讀活 動用書,使誠信概念持續於國小學童 間有效深化、扎根。



誠信鳴槍開跑!新北財產申報 抽籤透明公開

本府 109 年度應申報財產之公職人員總計 3,421 人,本次抽籤作業由本處受理申報人數 89 人,依 10%比例抽出 9 人,並將 9 顆中籤籤球置於展示架上,一目了然,程序力求公正、公開,作業方式兼顧嚴謹及效率,使民眾對政府施政及公職人員清

廉政動態 17

廉的信賴,進而落實執行陽光法制, 中籤名單同時公布於本處網站。



110 年未設政風機構之區公所 廉政服務法規巡迴講習宣導

為落實聯合國反貪腐公約提高政府各行政部門透明度之要求,接軌國際反貪腐潮流,深化本市「便民、利民及愛民」之施政目標,本處以本府11個未設政風機構之區公所為宣導對象,辦理廉政服務法規巡迴講習,主題包含「認識行政裁量及兼論圖利與便民」、「公職人員利益衝突迴避實務解說」及所為實別,以下公職人員利益衝突迴避實務解說」及「公務機密案例分享」,以下公務機密案例分享」,期能強化同人與政事業知能任事,積極為民服務。

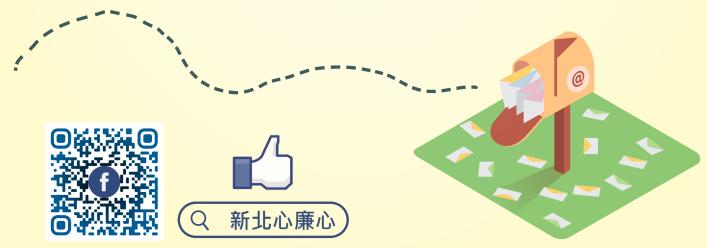


廉政動態 18

政風人員維護業務專精講習

為使本處暨所屬政風同仁瞭解維護業務核心價值及年度業務重點,特於 110 年 2 月 24 日舉辦「110 年度維護業務專精講習」,並邀請法務部廉政署政風業務組蔣加偉科長進行分享,透過講師專業且深入淺出的講解,讓與會人員受益良多。另外,課程中亦透過標竿案例學習促進學習交流,使同仁瞭解本年度維護工作重點及執行要領,期待透過本次講習,讓同仁在工作上注入新的思維,進而提升本處整體維護工作成效。





廉政動態 19



家山 宣录

品资德之是产生产活系能等度》、 規《範疇和等價等值》 , 新芽北次市产政资府采政资 風产處本為水培炎養家務等子。們等擁具有家正於確認的物質等值。觀察 , 自於 101 年發開業 始於出來版認識之信或品資格等小樣故來事於 , 並然於於校園等 、 圖索書來館等宣報等之, 透透過影書來籍提供影讀》、 老家師产及思故來事於義於工業說樣故來事於的物方案式於 , 陪養 著業學正章家願意解說故來事於中意所多傳輸達物的結品發德之概錄念影。

本學次於「前蒙進學泰泰雅學的學落學大學學院最近的學出學版學,以一本學市學 唯一一的學原學鄉是烏內來學區。「泰泰雅學族學文學化學」為於背學是學,以一輕是髮髮 有家趣學的學邊學畫學形型式學融學入學就是信義品學格學觀學念學,用學不多同學以一往學的學 風影格學增度加學教學材學的學可學親等近學性景,同學時經過過過一本學市所在學地學的學泰索 雅學族學學為於多文學化學特別色彩。

故》事於以於兩影個影小影學與生產為於主義角影,無來意於間影穿影越數至於遠數古學時於代象,跟以隨該著語泰新雅於族學射影日於英雄區,展影開家。一次場影冒影險影之態旅遊,從影中證瞭影解影正是義於、分等享長、誠然信長、反影省長、不多違於反影規等範疇、勇造取影等認品為格影觀影念影。

期的传染本的書意的創出。版象讓影學重整藉動由表閱閱讀之潛泉移出默認化家, 仿泉效素故學事內之人學物學的創品是德學, 學影習可正是確認的創行是為於與此道認德是價景值的關係, 並是經過由是教學材象設度計學的影學影習可單度反象思性故學事所內心容是, 內心化學 誠之信義品學格學, 陪你伴家孩童子學學習可 「 誠之 」 長點。



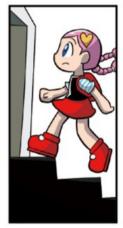




























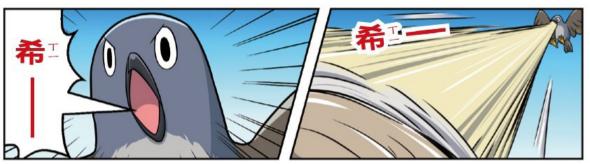
































接下來又會發生什麼有趣的冒險呢...... 請至新北市政府政風處網站觀看完整版喔!

發 行 人 王文信

總編輯 陳柏宇

編輯小組 洪智行 郭柏輝 何卿華 賴家儀 蔡睿璁 李雨宣

蘇信瑋 陳思嘉 蒯本軒 蔡欣珉 簡振凱

美 編 簡振凱

出版機關 新北市政府政風處